



# Rasuah di sektor **swasta**

---

Suruhanjaya Pencegahan  
Rasuah Malaysia (SPRM)

# Fungsi SPRM

Menjalankan **siasatan**.

**Mendidik** dan mendapatkan sokongan masyarakat dalam memerangi rasuah.

- 
- 01 Menerima **aduan kes rasuah** dan salah guna kedudukan.
  - 02 Menyediakan khidmat perundingan dan nasihat untuk **menambahbaik** sistem, prosedur dan tatacara yang lemah.
  - 03
  - 04

# MASALAH RASUAH DI MALAYSIA

# Prestasi Malaysia dalam **Corruption Perception Index (CPI)**

\*pengenalan sistem  
skor yang baru

TAHUN	KEDUDUKAN	SKOR
2019	Kedudukan ke-51 daripada 180 negara	53%
2018	Kedudukan ke-61 daripada 180 negara	47%
2017	Kedudukan ke-62 daripada 180 negara	47%
2016	Kedudukan ke-55 daripada 175 negara	49%
2015	Kedudukan ke-54 daripada 168 negara	50%
2014	Kedudukan ke-50 daripada 175 negara	52%
2013	Kedudukan ke-53 daripada 177 negara	50%
2012	Kedudukan ke-54 daripada 176 negara	49%*
2011	Kedudukan ke-60 daripada 183 negara	4.3
2010	Kedudukan ke-56 daripada 178 negara	4.4
2009	Kedudukan ke-56 daripada 180 negara	4.5
2008	Kedudukan ke-47 daripada 180 negara	5.1
2007	Kedudukan ke-43 daripada 179 negara	5.1

# **KPMG Malaysia Fraud, Bribery and Corruption Survey 2013**

---

**83%**

responden mengatakan,  
rasuah adalah masalah utama ahli  
perniagaan di Malaysia.

**71%**

responden mengatakan, perniagaan  
tidak dapat dijalankan melainkan  
dengan membayar sejumlah rasuah.

# PERANGKAAN AKTIVITI SIASATAN SPRM (2009 - 2019)

BIL.	TAHUN	MAKLUMAT	KERTAS SIASATAN	TANGKAP	TUDUH	SABITAN
1	2009	12,307	939	500	176	83
2	2010	12,614	1,220	944	381	237
3	2011	13,325	1,304	918	297	299
4	2012	11,765	1,078	701	350	212
5	2013	7,927	976	509	296	173
6	2014	6,584	919	552	334	230
7	2015	6,343	982	841	223	162
8	2016	6,551	985	939	268	172
9	2017	7,348	863	879	373	216
10	2018	8293	833	894	294	211
11	2019	7,724	1,039	1,101	282	140
<b>JUMLAH</b>		<b>100,781</b>	<b>11,138</b>	<b>8,778</b>	<b>3,274</b>	<b>2,135</b>

# TAHUKAH ANDA?

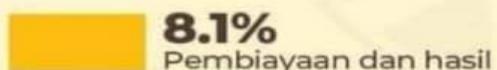


Sektor yang cenderung kepada

# RASUAH

(2013 - 2018)

## Aduan yang diterima oleh Suruhanjaya Pencegah Rasuah Malaysia (SPRM)



### Lain-lain

0.1%

Pertahanan dan  
keselamatan

0.4%

Pelaburan

0.5%

Perkhidmatan

0.9%

Hal ehwal  
undang undang  
dan kehakiman

1.2%

Perniagaan  
dan industri

# STATISTIK TANGKAPAN 2013 - 2018



PENJAWAT  
AWAM



SWASTA,  
POLITIK &  
LAIN-LAIN



MASYARAKAT  
UMUM



BELIA

**45.4%**  
**(2,094)**

**21.5%**  
**(992)**

**33.1%**  
**(1,530)**

**54.7%**  
**(2,525)**

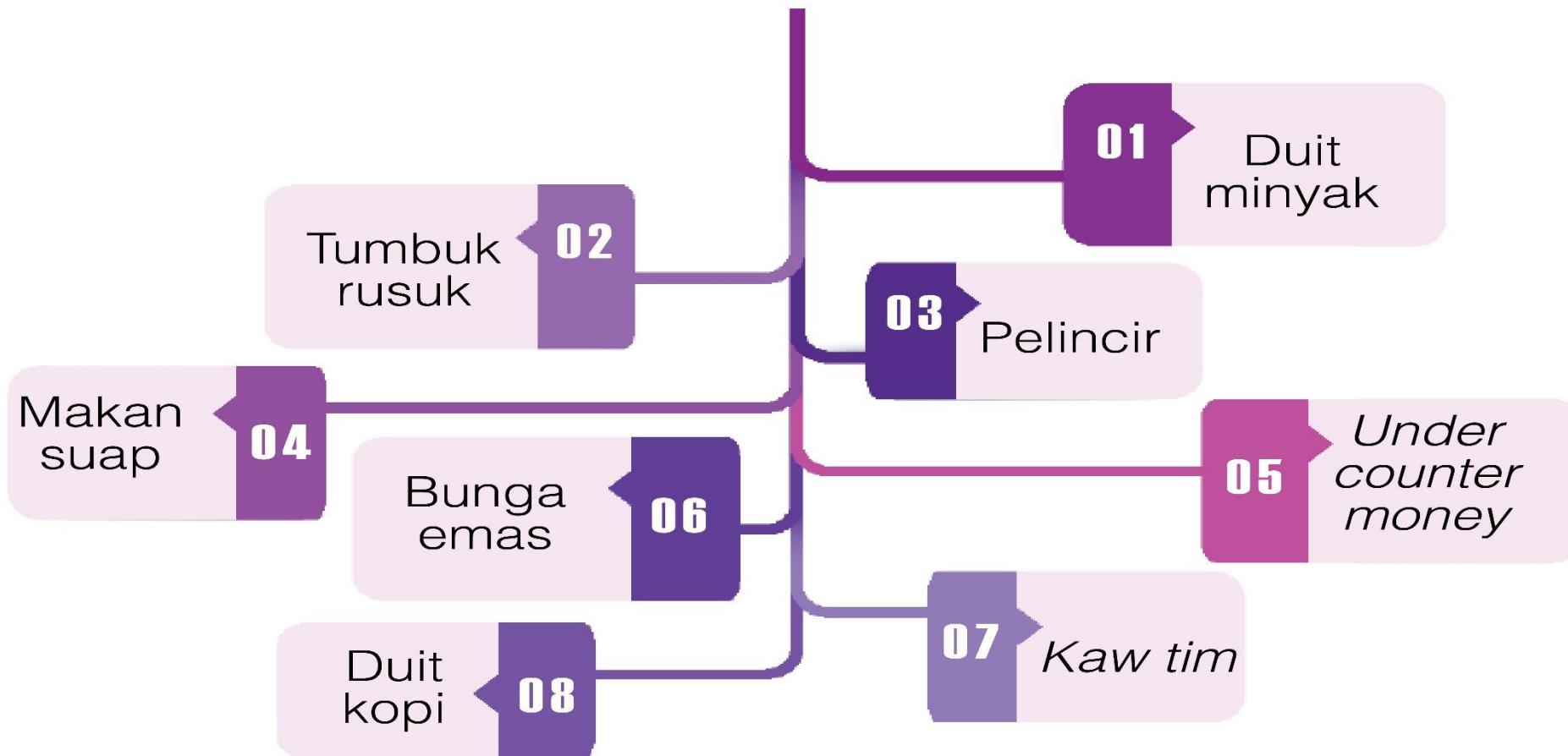
## SUMBER:

Bahagian Pengurusan Rekod dan Maklumat SPRM  
Sehingga 31 Disember 2018

# RASUAH

Penerimaan atau pemberian **suapan** (rasuah) bertujuan supaya seseorang itu melakukan sesuatu perbuatan yang berkaitan dengan tugas rasminya.

# Di MALAYSIA, rasuah juga dikenali dengan **nama-nama** berikut:



## BENTUK RASUAH



**Meminta/  
Menerima  
Rasuah**

**1**

**Menggunakan  
Kedudukan/  
Jawatan Untuk  
Suapan**

**4**

**AKTA  
SURUHANJAYA  
PENCEGAHAN  
RASUAH  
MALAYSIA 2009**

**Menawar/  
Memberi  
Rasuah**

**2**

**Membuat  
Tuntutan  
Palsu**

**3**

# 1

# Meminta/ Menerima Rasuah



Mana-mana orang  
**meminta/menerima** suapan  
(rasuah) sebagai balasan untuk  
melakukan atau tidak melakukan  
sesuatu perkara.



## Timbalan Pengarah Perbadanan Putrajaya rasuah

- Menerima **tiket kapal terbang** pergi balik dari Kuala Lumpur ke London bernilai RM3,022 daripada seorang kontraktor.
- Sebagai dorongan memberikan projek penyelenggaraan Taman Putra Perdana, Putrajaya bernilai RM 3,521,894.48 kepada kontraktor berkenaan.
- 28 Mac 2012 - Tertuduh dijatuhkan hukuman penjara 2 tahun dan denda RM15,110.

# Rasuah untuk uruskan permohonan pemberian pinjaman peribadi

---

**Pinjaman Peribadi**



**BANK RAKYAT**

بنك رakyat

- KOTA KINABALU, 25 Jun 2018 - Seorang pegawai eksekutif bank dijatuhi hukuman penjara 1 hari dan denda RM13,000 kerana rasuah.
- Beliau menerima suapan RM2,500 sebagai upah menguruskan permohonan pemberian pinjaman peribadi pemohon sehingga diluluskan oleh pihak Bank Kerjasama Rakyat.

# Rasuah: Bekas COO Rapid Penang didenda RM1.05 juta



- KUANTAN, 22 Februari 2018 - Mahkamah menjatuhkan hukuman penjara 2 minggu dan denda RM1.05 juta terhadap bekas Ketua Pegawai Operasi (COO) Rapid Penang.
- Beliau mengaku bersalah atas 3 pertuduhan rasuah berjumlah RM210,000 daripada syarikat Jayonik MSC Sdn. Bhd. antara 2014 hingga 2016.
- Suapan wang tunai itu bertujuan sebagai dorongan mengeluarkan surat pelantikan kepada syarikat itu bagi beberapa projek berkaitan Sistem Simulator Bas Prasarana bernilai RM8.4 juta.

# 2

# Menawar/ Memberi Rasuah



Mana-mana orang **menawar/ memberi** rasuah kepada seorang ejen/pegawai awam sebagai balasan untuk melakukan sesuatu perkara berkaitan tugas rasmi pegawai awam tersebut.

## Kontraktor beri rasuah, dipenjara 3 bulan

IPOH 19 Ogos - Seorang kontraktor binaan dihukum penjara 3 bulan dan denda RM15,000 (atau penjara 5 bulan) kerana rasuah.

Beliau didakwa [memberi rasuah RM3,000](#) kepada penguat kuasa Pejabat Tanah dan Galian Ipoh agar tidak mengambil tindakan ke atas syarikat miliknya yang [mengeluarkan bahan batu tanpa permit](#).



## Beri rasuah untuk elak tindakan kerana simpan barang kawalan tanpa lesen

- MUAR, 18 Disember 2018 - Pengurus kilang baja dijatuhi hukuman penjara 7 hari dan denda RM30,000.
- Kesalahan memberi rasuah sebanyak RM5,100 kepada Penolong Pegawai Penguatkuasa Kementerian Perdagangan Dalam Negeri Koperasi dan Kepenggunaan (**KPDKK**).
- Sebagai balasan agar tidak mengambil tindakan terhadap beliau yang menyimpan/memiliki barang kawalan berjadual tanpa lesen (Seksyen 20(1) Akta Kawalan Bekalan 1961).



# 3

## Tuntutan Palsu



Mana-mana orang menggunakan/  
mengemukakan **dokumen tuntutan**  
yang mempunyai **butiran palsu**  
dengan niat untuk memperdayakan  
pejabatnya.



## **Tuntut pemasangan kabel yang tidak dibuat**

---

- SHAH ALAM, 18 Disember 2018 - Pengurus Pemasaran dan Saluran Telekom Malaysia SME dihukum penjara setahun dan denda RM4.11 juta.
- Didapati bersalah atas 10 pertuduhan membuat tuntutan palsu bernilai RM822,398 bermula April 2012 hingga Januari 2013.
- Membuat tuntutan palsu berkaitan kerja pemasangan kabel Unifi di beberapa lokasi yang sebenarnya belum dilaksanakan.

## Tuntutan palsu untuk rawatan kecantikan diri

- Pengurus Besar Kanan Malaysia Airports Holdings Berhad (MAHB) mengaku bersalah terhadap 3 pertuduhan mengemukakan tuntutan palsu berjumlah RM15,580.
- Tertuduh didakwa membuat tuntutan penggunaan kad kredit bagi tujuan rasmi MAHB.
- Sebenarnya perbelanjaan adalah bagi tujuan peribadi iaitu **rawatan kecantikan kulit** dan **pelansingan badan** dirinya sendiri.
- 4 Januari 2018 - Mahkamah Sesyen Shah Alam memutuskan tertuduh dikenakan hukuman denda berjumlah RM46,800.



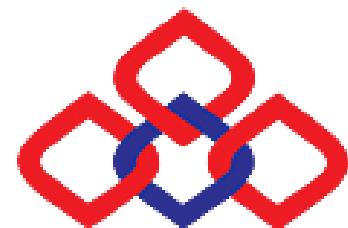
# 4

# Salah Guna Kuasa oleh Pegawai Awam



Pegawai badan awam menggunakan **kedudukannya** dalam membuat keputusan atau mengambil apa-apa tindakan berhubung sesuatu perkara di mana dia, saudara atau sekutunya **mempunyai kepentingan**.

# Bekas Pengarah Urusan Felcra Training & Consultancy didakwa 33 tuduhan salah guna kuasa



**F T C**

*Leader in Capability  
Development*

- KUALA LUMPUR, 4 September 2019 - Bekas Pengarah Urusan Felcra Training & Consultancy Sdn Bhd didakwa atas 33 pertuduhan kerana menggunakan kedudukan untuk beri kontrak pembekalan kepada saudaranya.
- Pertuduhan 1 - 16, beliau didakwa melantik syarikat AI Maisan Enterprise **milik menantunya** bagi pembekalan alat elektronik, pembekal sumbangan cenderahati, rakan strategik program latihan kemahiran, pembekal baju kurung dan baju T berkollar.
- Pertuduhan 17 - 33, beliau didakwa melantik syarikat Hexa Tech Pride **milik anaknya** sebagai pembekal cenderahati korporat, telefon pintar, projektor, komputer riba, barang elektronik dan sebagai konsultan program keusahawanan.
- Semua perolehan itu berjumlah RM1.648,810.60.
- Kesalahan didakwa berlaku antara 23 April 2014 dan 27 Jun 2018.

# Pensyarah suami isteri bersalah salah guna kuasa

- 9 Januari 2017 - Sepasang suami isteri yang bertugas sebagai pensyarah di Kolej Komuniti Padang Terap didapati bersalah kerana kesalahan salah guna kuasa.

- Si isteri **menyediakan** Pesanan Kerajaan bagi pembekalan alat ganti kelengkapan elektrik yang bernilai RM34,250.25 . kepada syarikat milik adiknya.
- Suaminya pula **memperakukan** Pesanan Kerajaan tersebut.

Hukuman kepada suami - penjara 1 hari dan denda RM170,251.25

Hukuman kepada isteri - berkelakuan baik selama 3 tahun dengan seorang penjamin

# RASUAH: JIKA BERSALAH...



PENJARA tidak lebih 20  
tahun; **DAN**

---

DENDA 5 kali ganda nilai  
suapan, atau RM10,000, mana  
yang lebih tinggi.



# Liabiliti Korporat

---

Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia

# Pendahuluan

---

- Merupakan peruntukan baharu dalam Akta SPRM 2009.
- Seksyen **17A** Akta SPRM 2009 - kesalahan rasuah oleh organisasi komersial
- **Diluluskan** oleh Parlimen pada 5 April 2018.

# **Seksyen 17A Akta SPRM 2009**

---

- Berkuat kuasa pada **1 Jun 2020** iaitu selepas 2 tahun kelulusan Parlimen.
- Tujuannya, bagi memberi masa yang cukup kepada organisasi komersial untuk:
  - Memahami peruntukan ini
  - Melaksanakan langkah perlu agar tidak terjebak dalam kesalahan ini

## Seksyen 17A Akta SPRM 2009

# 3 objektif

- Menggalakkan aktiviti perniagaan dijalankan secara **jujur** dan bebas daripada rasuah.
- Menggalakkan organisasi komersial melaksanakan **langkah pencegahan** rasuah dalam organisasi.
- Mempromosikan **tadbir urus baik** dan pematuhan undang-undang pencegahan rasuah.

## **Negara lain yang mempunyai peruntukan ini**

---

- Seksyen 7, UK Bribery Act 2010
- Foreign Corrupt Practices Act of 1977  
(FCPA)

---

# **LIABILITI KORPORAT**

---

Syarikat atau organisasi komersial dikenakan hukuman kerana membenarkan pegawai dan kakitangan mereka melakukan rasuah untuk memperoleh sesuatu projek (atau mendapat sesuatu faedah).

# **Seksyen 17A Akta SPRM 2009**

## **- Kesalahan oleh organisasi komersial -**

- (1) Suatu **organisasi komersial** melakukan kesalahan jika **seseorang yang bersekutu dengan organisasi komersial itu** secara *rasuah memberikan, bersetuju untuk memberikan, menjanjikan atau menawarkan kepada mana-mana orang apa-apa suapan sama ada bagi faedah orang itu atau bagi faedah orang lain dengan niat -*
- (a) *untuk memperoleh atau mengekalkan perniagaan bagi organisasi komersial itu; atau*
- (a) *untuk memperoleh atau mengekalkan faedah dalam menjalankan perniagaan bagi organisasi komersial itu.*

# Secara mudahnya, **kesalahan berlaku apabila...**

---

- Seseorang yang bersekutu dengan organisasi komersial
- Memberikan / bersetuju untuk memberikan / menjanjikan / menawarkan rasuah
- Tujuan rasuah:
  - a. untuk memperoleh atau mengekalkan perniagaan bagi organisasi komersial itu; atau
  - b. untuk memperoleh atau mengekalkan faedah dalam menjalankan perniagaan bagi organisasi komersial itu.

*Definisi*

# *“organisasi komersial”*

---

4

kategori organisasi yang boleh didakwa kerana rasuah.

# Organisasi komersial?

1

---

Organisasi  
yang  
diperbadankan  
di bawah **Akta  
Syarikat 2016**

2

---

Perniagaan  
yang didaftarkan  
di bawah **Akta  
Perkongsian  
1961**

3

---

Perniagaan  
yang didaftarkan  
di bawah **Akta  
Perkongsian  
Liabiliti Terhad  
2012**

4

---

Syarikat/  
perniagaan **luar  
negara** yang  
menjalankan  
perniagaan di  
Malaysia

## *Definisi*

**“seseorang yang bersekutu dengan organisasi komersial”**

---

Perbuatan rasuah oleh individu ini boleh menyebabkan organisasi mereka didakwa.

# Seseorang yang bersekutu dengan *organisasi komersial*?

---

- Pengarah, rakan kongsi atau pekerja.
- Individu yang melaksanakan tugas bagi pihak organisasi komersial berkenaan.

# JIKA BERSALAH...



**DENDA** tidak kurang 10 kali ganda nilai suapan, atau RM1 juta, mengikut mana-mana yang lebih tinggi; **ATAU**

**PENJARA** tidak lebih 20 tahun;  
**ATAU**

**Kedua-dua sekali**

Contoh kes rasuah (sebenar)  
yang **boleh** didakwa di bawah  
Seksyen 17A Akta SPRM 2009

# Bekas pegawai kanan Alcatel dipenjara dan didenda kerana beri rasuah



- PUTRAJAYA, 20 Disember 2016 - Bekas Ketua Akaun Pelanggan Serantau, Alcatel Network Systems (M) Sdn Bhd dijatuhkan hukuman penjara 6 bulan dan denda RM125,000 selepas didapati bersalah kerana rasuah.
- Tertuduh telah **memberi suapan RM25,000** dalam bentuk cek Alcatel Network Systems (M) Sdn Bhd kepada Penolong Pengurus Perolehan, Telekom Malaysia Berhad.
- Rasuah bertujuan mendapatkan maklumat tender "*for the supply of Wideband Code Division Multiple Access (WDCMA) Mobile Communication System and the Provision of Works phase II*".
- Kesalahan dilakukan di Hotel Shangri-La, Jalan Sultan Ismail pada 17 Februari 2006.

# **Sekiranya organisasi komersial didapati bersalah, siapa yang boleh dihukum?**

- (a) Organisasi komersial itu sendiri
- (b) Pengarah, orang yang mempunyai kawalan (terhadap organisasi komersial), rakan kongsi atau pegawai.
- (c) Sesiapa yang terlibat dalam pengurusan organisasi komersial berkenaan.

# **Kecuali... individu terbabit membuktikan:**

---

- Kesalahan organisasi komersial dilakukan tanpa keizinannya atau penglibatannya.
- Dia telah menjalankan segala usaha yang wajar untuk mencegah pelakuan rasuah dalam organisasi.

# Mengelakkan liabiliti korporat

Organisasi komersial yang dituduh di mahkamah mesti membuktikan **tatacara (usaha) yang mencukupi** untuk mencegah jenayah rasuah telah dilaksanakan dalam organisasi terbabit.

# Usaha yang mencukupi?

Menteri mengeluarkan **Garis Panduan Tatacara Mencukupi** untuk menghalang pegawai atau kakitangan terlibat rasuah.

Garis panduan ini telah dikeluarkan dan dilancarkan oleh Perdana Menteri pada 10 Disember 2018.

Prinsip

TRUST

# T.R.U.S.T | Top level commitment

- *Tone from the top*
- Jaminan kepada *stakeholders* bahawa organisasi akan mematuhi sepenuhnya undang-undang dan peraturan yang berkuat kuasa
- Memantau tahap integriti dan tadbir urus organisasi
- Menyediakan bajet dan sumber manusia berkaitan usaha pencegahan rasuah

- Melaksanakan penilaian risiko rasuah dan fraud dalam organisasi.
- Dicadangkan, dibuat setiap 3 tahun
- Menambah baik sistem dan prosedur yang lemah
- Turut melibatkan pihak luar yang dilantik oleh organisasi komersial.

# T.R.U.S.T

## Undertake control measures

- Polisi syarikat mengenai rasuah
- Melaksanakan *due-diligence*
- *Menggalakkan pelaporan rasuah*
- *Conflict of interest*
- Hadiah dan keraian
- Sumbangan dan penajaan termasuk sumbangan politik
- *Bayaran kemudahan (Facilitation payment)*

**Penting:** Memastikan polisi, prosedur dan inisiatif antirasuah didokumentasi

# T.R.U.S.T | Systematic review, monitoring & enforcement

- *Penilaian/penambahbaikan berterusan terhadap:*
  - polisi dan prosedur antirasuah
  - program antirasuah
- Melantik individu kompeten untuk **audit dalaman** inisiatif antirasuah
- Melantik **audit luar** untuk melihat pematuhan terhadap prosedur antirasuah – contoh, ISO 37001
- Memantau pegawai/kakitangan
- Mengambil tindakan terhadap mereka yang terlibat rasuah dan salah laku

- Polisi dan prosedur antirasuah mesti dihebahkan
- Latihan warga dalam pencegahan rasuah
- Program kesedaran antirasuah

Contoh kes luar negara  
berkaitan **liabiliti**

**KORPORAT**

# **Sweett Group PLC**

---

**UK Bribery Act 2010**



# sweett

Sweett Group PLC (Sweett), merupakan penyedia perkhidmatan profesional dalam sektor pembinaan di United Kingdom.

Sweett menjadi **syarikat pertama** yang didakwa dan disabitkan hukuman kerana rasuah di United Kingdom. Siasatan Serious Fraud Office (SFO) ke atas Sweett bermula sekitar Jun 2014.



Siasatan mendapati anak syarikat Sweett di Timur Tengah iaitu Cyril Sweett International Limited telah membuat bayaran rasuah kepada pegawai kanan Al Ain Ahlia Insurance Company.

Rasuah bertujuan untuk memenangi kontrak khidmat perundingan bagi pembinaan Hotel Rotana di Abu Dhabi.

Pada Disember 2015, Sweett **mengaku bersalah** kerana gagal melaksanakan usaha pencegahan rasuah seperti yang dikehendaki oleh Seksyen 7(1)(b) UK Bribery Act 2010.

Pada 19 Februari 2016, Southwark Crown Court mendenda Sweett sebanyak **£2.25 juta**. Mahkamah juga mengarahkan Sweett menanggung kos siasatan SFO sebanyak £95,000.

# **Standard Bank**

---

UK Bribery Act 2010



Standard Bank disiasat oleh Serious Fraud Office (SFO) apabila anak syarikatnya, Stanbic Bank Tanzania dikatakan memberi rasuah USD6 juta kepada sebuah syarikat Tanzania, Enterprise Growth Market Advisors (EGMA).



Rasuah yang dibayar sekitar bulan Mac 2013 bertujuan memujuk pegawai kerajaan Tanzania supaya membuat pinjaman USD600 juta daripada Stanbic Bank. Hasil pinjaman tersebut, Stanbic Bank dan Standard Bank akan berkongsi caj yuran berjumlah USD8.4 juta.

Pada 30 November 2015, Standard Bank bersetuju membayar penalti US\$32.2 juta melalui *Deferred Prosecution Agreement* (DPA).

Standard Bank juga dikehendaki membayar kos siasatan dan pengurusan DPA kepada SFO berjumlah £330,000.

**Standard Bank adalah organisasi pertama yang bersetuju memasuki prosiding DPA bagi mengelakkan pendakwaan di bawah UK Bribery Act 2010.**

# Rolls-Royce

---

UK Bribery Act 2010



Rolls-Royce didakwa membayar jutaan pound bagi memperoleh kontrak kejuruteraan awam dan ketenteraan di beberapa buah negara.

Rasuah dibayar oleh pegawai Rolls-Royce atau melalui orang tengah, dari tahun 1999 sehingga 2013.

# The Daily Telegraph

Monday 16 January 2017

Business

## Rolls-Royce to pay £671m to settle bribery and corruption claims

By Alan Tovey, INDUSTRY EDITOR

Rolls-Royce is to pay almost £700m to settle bribery and corruption allegations which have dogged the company for years.

In a statement after the market closed, the FTSE 100 engineering group revealed it had reached a provisional deal with UK and other international regulators over claims it paid bribes to land international deals and was involved in fraud.

The company has struck a "deferred prosecution agreement" (DPA) with Britain's Serious Fraud Office (SFO) in which Rolls will pay £497m plus interest and costs to settle the claims that the regulator has been investigating since 2012.

Investigators are understood to have been examining claims that Rolls paid millions of pounds in kick-backs and middlemen to pay them - to win civil and military deals in about a dozen countries.

Allegations include Rolls paying a £20m (£12.5m) bribe in return for persuading Indonesia's country's flag-carrier Garuda, to buy Rolls' Trent 700 engines for its Airbus A330 airliners.

A deal to supply jet engines for Hawk fighter training aircraft to India has also been under scrutiny, with claims a "suspicious payment" was made to win the deal.

Rolls is also facing a massive investigation in Brazil over bribery at state-run oil company Petrobras, with claims the FTSE 100 business

paid kick-backs in return for being awarded contracts.

The SFO has also been looking into contracts Rolls signed with airlines in China to supply engines for new jets.

It is not known whether the settlement covers all the claims or just some of them.

Under the terms of the DPA, Rolls is given a mandatory prosecution as it stands by certain terms instead of paying the penalty.

Other requirements of a DPA can include a business being monitored by regulators for a certain amount of time to ensure it is meeting ethical standards and mandatory training of staff to prevent future incidents of bribery and corruption.

As well as settling with the SFO, Rolls has struck similar deals with the US Department of Justice and Brazil's equivalent body.

The company will pay the US authorities \$170m (£141m) and \$26m to Brazilian regulators to settle claims to be essentially zero or negative this year, then £500m the next and £1bn the year after.

Mr East has already cut the dividend - the first such move in a generation - to help get Rolls back on its feet but the impact of the settlement could drive Rolls into the red when it posts annual results next month.

However, one City analyst forecast Rolls' shares could rise in response to the announcement, noting the SFO had been "generous" in both the size of the penalty and the

timeframe Rolls has to pay it in.

"Investors don't seem to have been bothered by Rolls having this hanging over it," the analyst said, speaking on the condition of anonymity. "The shares have been trading at a premium for a while.

But it's put even more pressure on Rolls' cashflow which is already awful - we'll have to see if the company can cover its dividend come results."

Sandy Morris, aerospace analyst at Jefferies, said that Rolls is unlikely to see its debt rating cut by ratings agencies as a result of the settlement, though the scale of it was "higher than I hoped", he said.

However, he said he expects Rolls to weather the settlement, adding he is forecasting the company will deliver a free cashflow of £200m better than it has been giving at the full year, driven by Mr East's turnaround of the business and helped by currency exchanges movements.

The fine was described as "a very large bolt from the blue" by Nick Cunningham, an aerospace and defence equity analyst at Agency Partners, who added that settlements are "usually moderate compared to the size of the company".

Financial crime and risk adviser Exiger said the size of the penalty is an example of the SFO showing it is serious about its investigations. "It dwarfs the first few DPAs struck a year ago under new UK legal powers granted to the SFO and sends a clear

Pada Januari 2017, Rolls-Royce bersetuju membayar penalti sebanyak £671 juta bagi mengelakkan pendakwaan oleh pihak berkuasa United Kingdom, United State of America dan Brazil.

Walaupun Rolls-Royce telah dikenakan penalti, perkara itu tidak menghalang individu yang terlibat didakwa.

## November 2017

- Tiga bekas pegawai Rolls-Royce mengaku bersalah atas dakwaan merasuh.
- Seorang pekerja syarikat perunding yang bertindak bagi pihak Rolls-Royce turut mengaku bersalah atas dakwaan rasuah.
- Seorang lagi yang didakwa adalah ‘orang tengah’ kepada Rolls-Royce.



# Airbus

---

UK Bribery Act 2010



# AIRBUS

*We make it fly*

---

- Merupakan syarikat gergasi aeroangkasa dan pengeluar kapal terbang terbesar di Eropah.
- Perniagaan Airbus merangkumi (pengeluar) kapal terbang komersial, helikopter, keselamatan, pertahanan dan penerokaan angkasa.
- Sehingga hujung 2017, Airbus membekalkan 10,926 kapal terbang dan lebih kurang 12,000 helikopter di seluruh dunia.

# Skandal rasuah **Airbus**: 3 negara mulakan siasatan

Tahun 2016 - French National Financial  
Prosecutor's Office, United  
Kingdom Serious Fraud Office (SFO)  
dan United State Department of Justice  
(DoJ) memulakan siasatan terhadap  
Airbus kerana skandal rasuah.



The New York Times

## *Airbus to Pay \$4 Billion to Settle Corruption Inquiry*

The airplane maker will pay penalties in France, Britain and the United States, removing a legal hurdle as it competes with its rival Boeing.



# Rekod penalti tertinggi

Pada Januari 2020, Airbus bersetuju membayar penalti sebanyak **USD4 billion** selepas mengaku menggunakan rasuah bagi memperoleh kontrak di 20 negara.



Sidang media President Airbus Commercial Aircraft Business, Guillaume Faury pada 3 Februari 2020

- Airbus mengaku **GAGAL** melaksanakan usaha mencegah rasuah.
- Siasatan mendapati Airbus menggunakan rangkaian agen rahsia untuk membayar rasuah dalam jumlah yang banyak kepada pegawai luar negara untuk memperoleh kontrak bernilai tinggi.



- Antara negara yang dikatakan menerima bayaran rasuah daripada Airbus adalah **Malaysia**, Sri Lanka, Indonesia, Taiwan dan Ghana, iaitu antara 2011 hingga 2015.
- Negara lain yang disiasat adalah China, Jepun, Rusia, Kuwait, Brazil dan Turki.

# **Siemens AG**

---

**The Foreign Corrupt Practices Act 1977**

# Siemens didenda USD1.6 bilion



**Siemens AG** merupakan antara syarikat kejuruteraan elektronik terbesar di dunia.

Didakwa membuat bayaran rasuah bejumlah €1.3 bilion untuk memenangi bidaan bagi projek-projek besar.

Disember 2008 - Siemens mengaku bersalah. Siemens bersetuju membayar penalti **USD1.6 bilion** kepada pihak berkuasa Amerika dan Eropah.

# Alcatel-Lucent

---

The Foreign Corrupt Practices Act 1977



# Alcatel•Lucent

Didenda USD137 juta dan  
disenarai hitam oleh Kerajaan  
Malaysia

**Alcatel-Lucent** didakwa merasuah pegawai kerajaan Costa Rica, Honduras, Taiwan dan Malaysia, bertujuan mendapatkan dan mengekalkan kontrak kerajaan bernilai jutaan dollar.

Pada 28 Disember 2010, Alcatel Lucent bersetuju membayar penalti lebih **USD137 juta** untuk menyelesaikan pendakwaan pihak berkuasa Amerika Syarikat.

Bagi kesalahan yang berlaku di Malaysia, syarikat tersebut pernah disenarai hitam oleh kerajaan.

Laporkan **RASUAH**

**Kegagalan melapor adalah  
kesalahan jenayah**

*- Seksyen 25 ASPRM 2009 -*

# Melaporkan Rasuah: Apa yang penting?

- Tarikh, masa dan tempat kejadian.
- Identiti pemberi, penerima dan orang tengah (jika ada).
- Apa yang berlaku dan siapa yang terlibat dalam kejadian.
- Saksi-saksi yang mengetahui atau melihat kejadian.
- Dokumen-dokumen yang berkaitan.





# Bagaimana melapor jenayah **rasuah**?

---

- Datang sendiri ke mana-mana pejabat SPRM
- Menghubungi pejabat SPRM
  - Talian Bebas Tol : 1-800-88-6000*
  - Talian Biasa : 03-8870 0688*
  - SMS : 019-6000 696*
  - Faks : 03-8870 0901*
- E-mel kepada **info@sprm.gov.my**
- Portal SPRM - **Sistem Pengurusan Aduan (CMS)**
- Mengirim surat ke **Peti Surat 6000** (tanpa setem)
- Menghubungi mana-mana pegawai SPRM



Pemberi  
maklumat  
& saksi SPRM

**AKAN  
DILINDUNGI!**

# Akta Perlindungan Pemberi Maklumat 2010



Kerahsiaan identiti pemberi maklumat itu sendiri



Kebal daripada tindakan sivil, jenayah, atau tatatertib akibat daripada pendedahan



Perlindungan terhadap tindakan yang memudaratkan - apabila pemberi maklumat diambil tindakan

**NOTA:** *Dengan syarat pemberi maklumat bersedia dikenali oleh pegawai SPRM.*

# Akta Perlindungan Saksi 2009

Menyediakan  
tempat tinggal  
untuk peserta itu



Memohon  
mewujudkan  
identiti baru

Memberikan  
pembayaran  
sara hidup



Apa-apa  
tindakan lain  
yang sesuai

Bentuk perlindungan melalui  
Program Perlindungan Saksi

- *Terima kasih* -